



Pôle Sud 77

----- "Il n'y a de vent favorable que pour celui qui sait où il va" (Sénèque) -----

Compte-rendu des 10^{èmes} Synapses 11 juin 2008 (INSEAD, Fontainebleau)

Denis Oulés, Président de Pôle Sud 77 (www.polesud77.asso.fr) remercie l'INSEAD en la personne de **Ludo Van der Heyden** pour son accueil dans le grand amphithéâtre, ainsi que **Claude Poinot et Séverine Truchsess** pour la DRIRE, **Renaud Galvez** pour la Région Ile de France, et **Frédéric Seguin-Henry** avec **Martino Sapateiro** qui ont accepté de témoigner en tant que dirigeants de PME.

Il salue la présence de représentants des chambres de commerce et d'industrie du Loiret (par son Directeur Général B.Jacquemin et son délégué à Montargis F.Fontaine), de l'Essonne (par son Directeur JJ.Mistou) et de Seine-et-Marne, du Conseil Général de S&M (par son Vice-Président D.Turba), de la Communauté de Communes Fontainebleau-Avon (par son Vice-Président F.Houssay), du MEDEF (Elisabeth Delorme), etc.

Il présente les excuses des Sénateurs JJ.Hyest et M.Houel, des Députés C.Jacob, D.Julia et G.Millet, du Sous-Préfet D.Fretot, de la Présidente de la CCFA O.Hugot et du Maire de Fontainebleau F.Valletoux, et de nombreux autres invités qui ont répondu être empêchés...

Il remercie aussi les étudiants de l'IUT Sénart-Fontainebleau qui ont contribué à l'organisation de ces Synapses, Seine & Marne Développement qui apporte son soutien à ces réunions, et Ludo Van der Heyden qui anime les débats.

Toutes les présentations par visuels sont accessibles en
<http://www.polesud77.asso.fr/pages/synapses.html>

1. Appuis et accompagnements de la DRIRE aux PME d'Ile de France

Claude Poinot, Directeur des Subdivisions de Seine-et-Marne pour la Direction Régionale de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement <http://www.drire.gouv.fr/ile-de-france> présente l'étude « Enjeux et Défis de l'Industrie en Ile de France » téléchargeable en <http://www2.ile-de-france.drire.gouv.fr/di/mono/formulaire/formulaire.php>

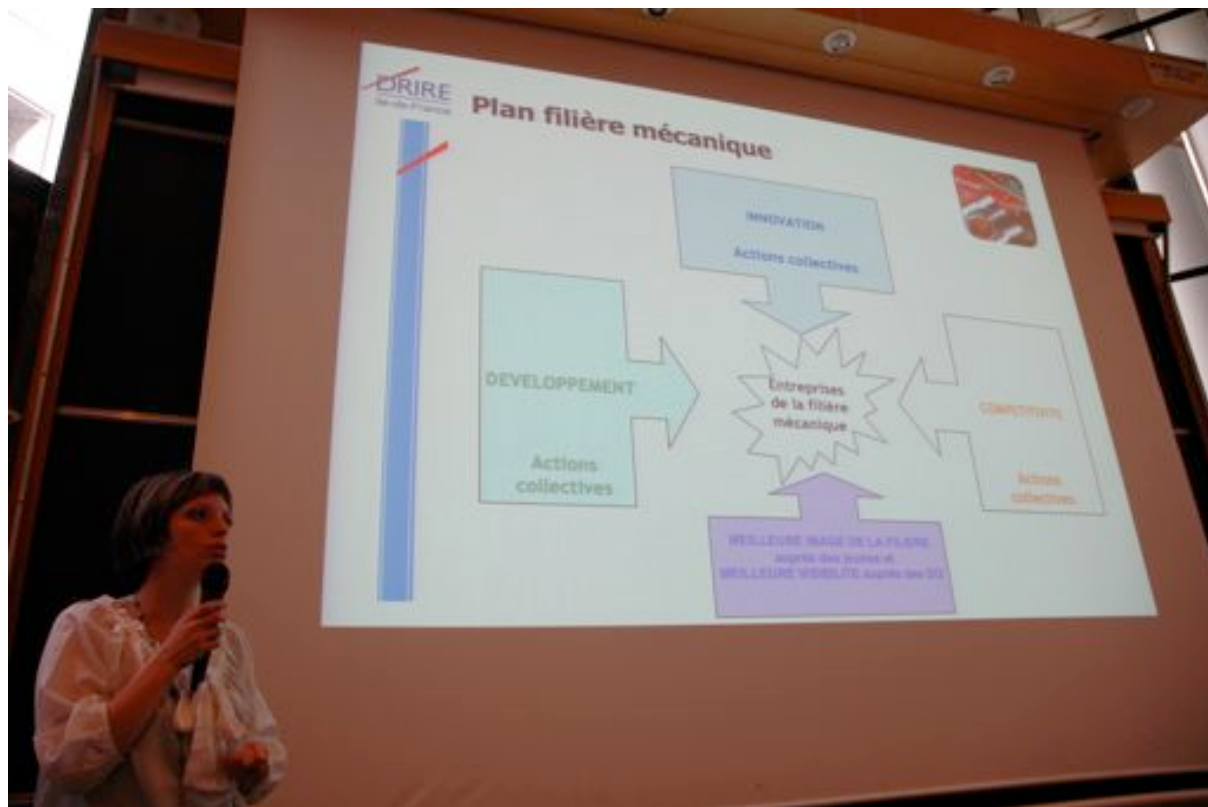
Il donne des exemples d'utilisation de cet important document (585 pages) pour une moyenne entreprise de mécanique.



Avec **Séverine Truchsess**, il explique comment la DRIRE se désengage de l'attribution d'aides individuelles (au profit de la Région Ile de France) pour se consacrer à l'animation de filières industrielles et au développement d'actions collectives au profit des PME (voir visuels).

En réponse aux questions de la salle, Claude Poinot précise que le budget régional consacré à ces actions de soutien au développement industriel est de 100 millions d'Euros. Il souligne la difficulté à faire travailler ensemble des dirigeants de PMI individualistes, et observe que les plus dynamiques sont les plus aidés car ayant une démarche volontariste qui leur permet de mieux résister aux aléas de la conjoncture.

Parmi les nombreux services assurés, Claude Poinot informe également de l'accès à des conseils de propriété industrielle, en relation avec les CCI et l'INPI.



Gérard Poirier, Vice-Président du pôle de compétitivité ASTech, commente la nouvelle attitude des grandes entreprises à l'égard des PME, dès lors qu'elles les associent dans des projets collaboratifs pour travailler en confiance et donc modifier leurs critères d'achat.

2. Témoignage de Frédéric Seguin-Henry, PdG de ADR (Thomery)

Frédéric Seguin-Henry présente la société ADR <http://www.adr.fr> née il y a une dizaine d'années d'une branche de SKF (par spin off). Elle fabrique des roulements spéciaux de haute précision et fournit à ses clients de la technologie et des services : elle emploie 80 salariés qui sont aussi actionnaires.

De 1998 à 2008 la part des ventes hors de France est passée de 1% à 50%. De 2004 à 2008 le CA est passé de 5 millions d'euros à 10 millions. ADR a dû évoluer vers la pluridisciplinarité et le métier d'équipementier en s'insérant dans des groupements d'entreprises aux compétences complémentaires.

Un problème est soulevé : ces regroupements sont indispensables pour être performant et répondre aux demandes des grands groupes, mais les aides aux PMI sont limitées au seuil de 250 salariés ; que faire au delà ?

- DRIRE : les moyennes entreprises peuvent solliciter des aides européennes
- **Dominique Grancher** (Attaché Régional de la Direction du Commerce Extérieur <http://www.missioneco.org/iledefrance>) : la COFACE limite ses interventions aux PMI de 150 millions d'Euros de CA et accompagne aussi les filiales.



3. Appuis et accompagnements de la Région Ile de France aux PME

Renaud Galvez présente l'action **PM'up** <http://www.iledefrance.fr/appels-a-projets/economie/pmup/>

Dans le cadre du schéma de développement économique régional, neuf filières prioritaires sont identifiées (seule compte la finalité du projet et non le code NAF de l'entreprise), bénéficiant d'un bouquet d'aides individuelles attribuées dans une « logique de parcours » pour chaque PME. Un intérêt particulier est apporté aux territoires prioritaires que sont certains quartiers de villes, et les territoires interrégionaux.

Un appel à projets est lancé depuis le 1^{er} mai et sera clôt le 1^{er} juillet : il vise un objectif de 200 PME porteuses de projets (*voir visuels*).

Questions :

Isabelle Delorme (MEDEF) : les entreprises recevant déjà des aides peuvent-elles concourir ?

- Ce n'est pas un critère de sélection toutefois on peut penser que le jury en tiendra compte

Séverine Truchsess (DRIRE) : faut-il attendre la décision pour lancer le projet ?

- L'opération ne vise pas des situations urgentes. Les actions peuvent être engagées après que le diagnostic ait été fait et le parcours précisé. Les lauréats seront désignés en décembre 2008 et les aides distribuées en 2009.

Dominique Grancher (DRCE) : répond à une question sur la relation entre aide et fonds propres : la COFACE ne prend pas en compte la part étrangère des sociétés.



4. Témoignage de Martino Sapateiro, PdG de MécaDistribution (Vulaines sur/Seine)

Martino Sapateiro présente son entreprise MécaDistribution <http://mecadistribution.com> dont le site de Vulaines compte 45 salariés. L'entreprise assure l'étude et la fabrication de pièces mécaniques de précision: usinage de prototypes, petites et moyennes séries (1000 pièces).

Ses clients actuels sont dans le secteur pétrolier, et MécaDistribution souhaiterait devenir fournisseur de constructeurs aéronautiques en région parisienne.

Cet objectif est révélateur des relations entre PME et grands groupes : pour réussir à passer la barre des premiers contacts il faudrait venir d'un pays « low cost » et travailler en dollars !



Il donne lieu à des échanges résumés ci-après :

- **Jean-Pierre Bugeat (SNECMA)** : il ne faut pas cibler l'acheteur mais choisir une autre entrée en s'insérant dans des programmes de développement par la voie du partenariat. Ne pas non plus se présenter comme un sous-traitant potentiel mais comme une entreprise innovante qui sait faire ce que les autres ne savent pas faire.
- **Séverine Truchsess (DRIRE)** : dans le plan « filière mécanique » il est prévu des réunions avec les donneurs d'ordre pour faire connaître les PME innovantes.
- **Gérard Poirier (ASTech)** : venez dans les workshops du pôle ; c'est une foire aux partenariats et en cas de rencontre positive les acheteurs reçoivent des recommandations. Le pôle demande aussi aux PME leurs besoins en formation et monte des opérations collectives pour les satisfaire.
- **Yannick Boireau (Lycée Lafayette)** : c'est effectivement en se groupant que l'on peut créer de nouvelles formations.



5. Actualités de Pôle Sud 77 (Denis Oulés)

Denis Oulés rappelle les objectifs de l'association Pôle Sud 77 et des réunions Synapses :

- Ils sont nés le 11 mai 2005 d'une initiative citoyenne de personnes bénévoles de la société civile: « *nous étions une soixantaine, convaincus que la perte d'emplois industriels de notre région (le bassin de vie « Melun – Sens – Montargis - Pithiviers » : 500 000 habitants) réalisant des produits matures concurrencés par ceux d'Europe de l'Est ou d'Asie, ne pouvait être compensée que par l'offre aux marchés de produits innovants dont on maîtrise les prix de lancement. Mais pour innover, il faut des chercheurs : nous avons écouté les responsables des 2300 chercheurs de la région (un potentiel - rapporté aux habitants - quatre fois supérieur à celui d'Ile de France) qui présentaient leurs grands thèmes de recherche. Nous souhaitons initier des transferts de technologie vers des PME locales.* »
- L'association propose donc une stratégie de développement économique local dynamique, tirée par l'innovation technologique et secrétée par ce potentiel des 2300 chercheurs (dont 9 sur 10 font de la recherche appliquée en entreprise), en engageant des actions pour en faire – à terme – un pôle d'excellence thématique, et en associant très tôt investisseurs et porteurs de culture entrepreneuriale.
- Les réunions périodiques Synapses pour entrepreneurs, chercheurs, étudiants et leurs formateurs, investisseurs et aménageurs du territoire présentent des témoignages d'activités nées de (ou pérennisées par) l'innovation technologique ; elle offrent aussi l'opportunité de nouer des relations fertiles et croisées aux participants.

La proposition d'un « Générateur d'Innovation » (incubateur pro-actif) ouvert aux étudiants MBA de l'INSEAD qui veulent créer leur propre entreprise (à l'exemple de ORELIA initiée par Rémi Poittevin) a trouvé sa première expression avec la très récente ouverture de la pépinière « Pays de Fontainebleau-Entreprises » : ce n'est qu'un élément d'un puzzle qui reste à compléter.

Le Groupement d'Intérêt Public pour la revitalisation du Sud Seine-et-Marne (GIP Sud 77) et la Chambre de Commerce et d'Industrie du Loiret ont accepté notre proposition de faire réaliser une étude prospective auprès de grandes et petites entreprises du Sud Parisien réalisant des travaux de Recherche & Développement, pour concevoir des projets collaboratifs, prenant si possible appui sur des technologies vibro-acoustiques : les cabinets conseil choisis ont commencé leur travail pour des résultats en décembre prochain.

Denis Oulés remercie tous les intervenants pour leurs contributions, les membres du bureau de Pôle Sud 77 (Thierry Lajaunie, Françoise Lhermitte, Bernard Templier) qui ont contribué à l'organisation de la réunion avec les étudiants de l'IUT de Fontainebleau, et encore l'INSEAD pour son accueil, **et S&M Développement pour son appui.**

Il invite les participants à poursuivre les échanges autour d'un verre, et donne rendez vous pour les 11èmes Synapses qui auront lieu en Novembre ou Décembre.

Bernard Templier, trésorier de Pôle Sud 77 invite les participants qui ne l'auraient pas encore fait à adhérer à l'association pour appuyer les actions engagées, et pour bénéficier de ses capacités d'accès à de multiples réseaux auxquels adhèrent ses administrateurs.

Cf. [http://www.polesud77.asso.fr/pages/Bulletin_d-adh-sion_-_P-le_Sud_77\[1\].pdf](http://www.polesud77.asso.fr/pages/Bulletin_d-adh-sion_-_P-le_Sud_77[1].pdf)